2025 metų laisvųjų ekonominių zonų stebėsenos ataskaita

Ataskaitą parengė:
VšĮ „Investuok Lietuvoje“
2026 m. lapkričio mėn.

TURINYS

Įvadas 3
1. LEZ veiklos rezultatai 4
1.1. Kauno LEZ 4
1.2. Kėdainių LEZ 4
1.3. Klaipėdos LEZ 5
1.4. Šiaulių LEZ 5
1.5. Akmenės LEZ 6
1.6. Kitos LEZ 6
1.7. Lyginamoji rezultatų analizė 7
2. LEZ įtaka LR ūkio rodikliams 7

Įvadas

2018 m. birželio 1 d. Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-338 patvirtintas Lietuvos Respublikoje veikiančių laisvųjų ekonominių zonų (toliau – LEZ) verslo planų įgyvendinimo, LEZ veikiančių įmonių ir LEZ valdymo bendrovių (toliau – VB) veiklos rezultatų stebėsenos atlikimo tvarkos aprašas, kuriuo stiprinama LEZ veiklos stebėsena, o VšĮ „Investuok Lietuvoje“ įgaliojama pagal valstybės registrų ir informacinių sistemų duomenis parengti stebėsenos ataskaitą.

Vadovaudamasi šiuo įsakymu, VšĮ „Investuok Lietuvoje“ parengė jau devintą LEZ stebėsenos ataskaitą, kurioje apžvelgiami LEZ rezultatai, jų poveikis ekonomikai bei LEZ VB rodiklių vykdymas.

1. LEZ veiklos rezultatai[1]

2025 m. LEZ veikiančių įmonių skaičius padidėjo nuo 113 iki 114. LEZ įmonėse dirbančių darbuotojų skaičius taip pat išaugo iki 11 418 – tai yra 520 darbuotojų daugiau nei 2024 m. Per metus padidėjo ir bendra LEZ įmonių apyvarta (nuo 3,09 mlrd. iki 3,36 mlrd. Eur) bei sukuriama pridėtinė vertė (nuo 714 mln. iki 803 mln. Eur). LEZ įmonių ilgalaikio materialiojo turto vertė nežymiai paaugo nuo 1,7 mlrd. iki 1,8 mlrd. Eur.

2025 m. LEZ įmonių tiesioginės investicijos mažėjo nuo 294,8 mln. Eur (2024 m.) iki 288,8 mln. LEZ valdymo bendrovių metinės investicijos tais pačiais metais išaugo 51 proc. ir siekė 4,4 mln. Eur (palyginimui, 2024 m. investuota 2,9 mln. Eur).

Šiame skyriuje atskirai nagrinėjami Akmenės, Kauno, Kėdainių, Klaipėdos ir Šiaulių LEZ rezultatai. Likusių dviejų zonų – Marijampolės ir Panevėžio – rezultatai pateikiami juos subendrinus, kadangi šiose zonose veiklą vykdančių įmonių skaičius nėra pakankamas siekiant užtikrinti, kad nebūtų galima identifikuoti atskirų įmonių konfidencialios informacijos.

1.1. Kauno LEZ

1 lentelė. Kauno LEZ veiklos rezultatai. Šaltiniai: veikiančių įmonių sk., darbuotojų (samdomų) sk., įmonių apyvarta, įmonių pridėtinė vertė, įmonių ilgalaikio materialiojo turto vertė – Valstybės duomenų agentūra; LEZ įmonių tiesioginės investicijos per metus, LEZ VB investicijos – LEZ VB veiklos rodiklių ataskaitos.

		2024	2025	Pokytis
LEZ veikiančių įmonių skaičius	sk.	52	52	+0 įm.
Šių įmonių darbuotojų skaičius (vidutinis metinis)	sk.	5829	6486	+657 asm.
Šių įmonių apyvarta (per metus)	mln. Eur	1473	1786	+21 proc.
Šių įmonių pridėtinė vertė (per metus)	mln. Eur	379	480	+27 proc.
Šių įmonių ilgalaikio mat. turto vertė (metų pabaigoje)	mln. Eur	1069	1071	+0,2 proc.
Visų LEZ įmonių tiesioginės investicijos (per metus)	mln. Eur	193,4	141,3	-27 proc.
LEZ VB investicijos zonoje (per metus)	mln. Eur	0,18	0,28	+57 proc.
LEZ VB investicijos (nuo veiklos pradžios)	mln. Eur	7,28	7,56	+4 proc.

2025 m. Kauno LEZ veikiančių įmonių skaičius, palyginti su 2024 m., nepakito, tačiau zonos įmonių darbuotojų skaičius paaugo 657 darbuotojais ir pasiekė beveik 6,5 tūkstančių. LEZ įmonių metinė apyvarta paaugo 21 proc. ir viršijo 1,7 mlrd. Eur, o sukurta pridėtinė vertė padidėjo 27 proc. ir 2025 m. siekė 480 mln. Eur. 2025 m. LEZ įmonių tiesioginės investicijos sumažėjo 27 proc. ir sudarė 141,3 mln. Eur. Tuo tarpu LEZ VB investicijos zonoje augo 4 proc. – nuo 0,18 iki 0,28 mln. Eur.

1.2. Kėdainių LEZ

2 lentelė. Kėdainių LEZ veiklos rezultatai. Šaltiniai: veikiančių įmonių sk., darbuotojų (samdomų) sk., įmonių apyvarta, įmonių pridėtinė vertė, įmonių ilgalaikio materialiojo turto vertė – Valstybės duomenų agentūra; LEZ įmonių tiesioginės investicijos per metus, LEZ VB investicijos – LEZ VB veiklos rodiklių ataskaitos.

		2024	2025	Pokytis
LEZ veikiančių įmonių skaičius	sk.	7	7	+0 įm.
Šių įmonių darbuotojų skaičius (vidutinis metinis)	sk.	288	274	-14 asm.
Šių įmonių apyvarta (per metus)	mln. Eur	69	57	-18 proc.
Šių įmonių pridėtinė vertė (per metus)	mln. Eur	26	23	-12 proc.
Šių įmonių ilgalaikio mat. turto vertė (metų pabaigoje)	mln. Eur	71	84	+18 proc.
Visų LEZ įmonių tiesioginės investicijos (per metus)	mln. Eur	33,4	27,2	-19 proc.
LEZ VB investicijos zonoje (per metus)	mln. Eur	0,24	0,26	+8 proc.
LEZ VB investicijos (nuo veiklos pradžios)	mln. Eur	0,86	1,12	+30 proc.

Kėdainių LEZ įmonių skaičius 2025 m. išliko nepakitęs, tačiau darbuotojų skaičius nežymiai sumažėjo nuo 288 iki 274. LEZ įmonių apyvarta sumažėjo 18 proc., o jų sukurta pridėtinė vertė mažėjo antrus metus iš

[1] Pastaba. Lyginant rezultatus su ankstesnių metų rezultatais, remiamasi patikslintais Valstybės duomenų agentūros 2024 m. duomenimis. Dėl to galimi nežymūs skirtumai nuo 2025 m. LEZ stebėsenos ataskaitoje pateikiamų duomenų.

eilės – nuo 26 mln. iki 23 mln. Eur. Įmonių ilgalaikio materialiojo turto vertė antrus metus iš eilės augo ir padidėjo nuo 71 mln. iki 84 mln. Eur. Tuo tarpu LEZ įmonių tiesioginės investicijos 2025 m. sumažėjo beveik penktadaliu (19 proc.) – nuo 33,4 mln. iki 27,2 mln. Eur

1.3. Klaipėdos LEZ

3 lentelė. Klaipėdos LEZ veiklos rezultatai. Šaltiniai: veikiančių įmonių sk., darbuotojų (samdomų) sk., įmonių apyvarta, įmonių pridėtinė vertė, įmonių ilgalaikio materialiojo turto vertė – Valstybės duomenų agentūra; LEZ įmonių tiesioginės investicijos per metus, LEZ VB investicijos – LEZ VB veiklos rodiklių ataskaitos.

		2024	2025	Pokytis
LEZ veikiančių įmonių skaičius	sk.	38	38	+0 įm.
Šių įmonių darbuotojų skaičius (vidutinis metinis)	sk.	2210	2016	-194 asm.
Šių įmonių apyvarta (per metus)	mln. Eur	1323	1184	-11 proc.
Šių įmonių pridėtinė vertė (per metus)	mln. Eur	217	175	-19 proc.
Šių įmonių ilgalaikio mat. turto vertė (metų pabaigoje)	mln. Eur	421	426	+1 proc.
Visų LEZ įmonių tiesioginės investicijos (per metus)	mln. Eur	55,4	89,2	+61 proc.
LEZ VB investicijos zonoje (per metus)	mln. Eur	1,00	2,01	+100 proc.
LEZ VB investicijos (nuo veiklos pradžios)*	mln. Eur	14,28	16,29	+14 proc.

** Nesant 2008 m. ir 2009 m. ataskaitų, investicijų suma atitinkamais metais prilyginta nuliui; prie sumos taip pat neįtraukta ES struktūrinių fondų lėšomis finansuota dalis.*

2025 m. Klaipėdos LEZ veikiančių įmonių skaičius nepakito, tačiau darbuotojų sumažėjo nuo 2 210 iki 2 016. Taip pat mažėjo LEZ įmonių apyvarta ir sukurta pridėtinė vertė – atitinkamai 11 proc. ir 19 proc. Sparčiausiai augo investicijos: LEZ įmonių tiesioginės investicijos padidėjo 61 proc., o LEZ VB investicijos zonoje – dvigubai (100 proc.).

1.4. Šiaulių LEZ

4 lentelė. Šiaulių LEZ veiklos rezultatai. Šaltiniai: veikiančių įmonių sk., darbuotojų (samdomų) sk., įmonių apyvarta, įmonių pridėtinė vertė, įmonių ilgalaikio materialiojo turto vertė – Valstybės duomenų agentūra; LEZ įmonių tiesioginės investicijos per metus, LEZ VB investicijos – LEZ VB veiklos rodiklių ataskaitos.

		2024	2025	Pokytis
LEZ veikiančių įmonių skaičius	sk.	6	6	+0 įm.
Šių įmonių darbuotojų skaičius (vidutinis metinis)	sk.	248	246	-2 asm.
Šių įmonių apyvarta (per metus)	mln. Eur	33	32	-3 proc.
Šių įmonių pridėtinė vertė (per metus)	mln. Eur	12	11	-8 proc.
Šių įmonių ilgalaikio mat. turto vertė (metų pabaigoje)	mln. Eur	23	22	-4 proc.
Visų LEZ įmonių tiesioginės investicijos (per metus)	mln. Eur	1,6	1,1	-33 proc.
LEZ VB investicijos zonoje (per metus)	mln. Eur	0,28	0,29	+5 proc.
LEZ VB investicijos (nuo veiklos pradžios)	mln. Eur	0,75	1,05	+39 proc.

2025 m. Šiaulių LEZ veikiančių įmonių skaičius nepakito. Dauguma pagrindinių zonos veiklos rodiklių taip pat keitėsi nežymiai, tačiau fiksuotas jų mažėjimas: sumažėjo įmonių darbuotojų skaičius, apyvarta, sukurta pridėtinė vertė, ilgalaikio materialiojo turto vertė ir tiesioginės investicijos. Tuo tarpu LEZ VB investicijos į zoną nežymiai padidėjo – 5 proc.

1.5. Akmenės LEZ

5 lentelė. Akmenės LEZ veiklos rezultatai. Šaltiniai: veikiančių įmonių sk., darbuotojų (samdomų) sk., įmonių apyvarta, įmonių pridėtinė vertė, įmonių ilgalaikio materialiojo turto vertė – Valstybės duomenų agentūra; LEZ įmonių tiesioginės investicijos per metus, LEZ VB investicijos – LEZ VB veiklos rodiklių ataskaitos.

		2024	2025	Pokytis
LEZ veikiančių įmonių skaičius	sk.	3	4	+1 įm.
Šių įmonių darbuotojų skaičius (vidutinis metinis)	sk.	87	250	+163 asm.
Šių įmonių apyvarta (per metus)	mln. Eur	24	134	+457 proc.
Šių įmonių pridėtinė vertė (per metus)	mln. Eur	10	40	+300 proc.
Šių įmonių ilgalaikio mat. turto vertė (metų pabaigoje)	mln. Eur	35	125	+257 proc.
Visų LEZ įmonių tiesioginės investicijos (per metus)	mln. Eur	0,4	18,7	+4,583 proc.
LEZ VB investicijos zonoje (per metus)	mln. Eur	0,88	1,28	+45 proc.
LEZ VB investicijos (nuo veiklos pradžios)	mln. Eur	37,76	39,04	+3 proc.

2025 m. Akmenės LEZ buvo vienintelė, kurioje padaugėjo veikiančių įmonių – jų skaičius išaugo nuo trijų iki keturių. Kartu reikšmingai gerėjo visi pagrindiniai zonos veiklos rodikliai: darbuotojų skaičius didėjo nuo 87 iki 250, įmonių apyvarta išaugo 457 proc. ir pasiekė 134 mln. Eur, o sukurta pridėtinė vertė padidėjo keturis kartus – nuo 10 iki 40 mln. Eur. Ilgalaikio materialiojo turto vertė taip pat reikšmingai augo – nuo 35 iki 125 mln. Eur. Sparčiausiai augo LEZ įmonių tiesioginės investicijos, kurios padidėjo beveik 47 kartus – nuo 0,4 iki 18,7 mln. Eur. Tuo tarpu LEZ VB investicijos į zoną išaugo 45 proc. ir pasiekė 1,28 mln. Eur.

1.6. Kitos LEZ

6 lentelė. Marijampolės ir Panevėžio LEZ apibendrinti rezultatai. Šaltiniai: veikiančių įmonių sk., darbuotojų (samdomų) sk., įmonių apyvarta, įmonių pridėtinė vertė, įmonių ilgalaikio materialiojo turto vertė – Valstybės duomenų agentūra; LEZ įmonių tiesioginės investicijos per metus, LEZ VB investicijos – LEZ VB veiklos rodiklių ataskaitos.

		2024	2025	Pokytis
LEZ veikiančių įmonių skaičius	sk.	7	7	+0 įm.
Šių įmonių darbuotojų skaičius (vidutinis metinis)	sk.	2236	2146	-90 asm.
Šių įmonių apyvarta (per metus)	mln. Eur	177	171	-3 proc.
Šių įmonių pridėtinė vertė (per metus)	mln. Eur	70	74	+6 proc.
Šių įmonių ilgalaikio mat. turto vertė (metų pabaigoje)	mln. Eur	81	78	-5 proc.
Visų LEZ įmonių tiesioginės investicijos (per metus)	mln. Eur	10,5	11,3	+8 proc.
LEZ VB investicijos zonoje (per metus)	mln. Eur	0,34	0,28	-17 proc.
LEZ VB investicijos (nuo veiklos pradžios)	mln. Eur	1,74	2,02	+16 proc.

2025 m. Marijampolės ir Panevėžio LEZ veikiančių įmonių skaičius nepakito, o darbuotojų skaičius nežymiai sumažėjo. Taip pat mažėjo įmonių apyvarta ir ilgalaikio materialiojo turto vertė – atitinkamai 3 proc. ir 5 proc. Vis dėlto įmonių sukurta pridėtinė vertė augo ketvirtus metus iš eilės, o LEZ įmonių tiesioginės investicijos padidėjo 8 proc. ir pasiekė 11,3 mln. Eur. Tiesa, šių zonų valdymo bendrovių investicijos mažėjo 17 proc.

1.7. Lyginamoji rezultatų analizė

7 lentelė. 2025 metų veiklos rezultatų palyginimas. Šaltiniai: veikiančių įmonių sk., darbuotojų (samdomų) sk., įmonių apyvarta, įmonių pridėtinė vertė, įmonių ilgalaikio materialiojo turto vertė – Valstybės duomenų agentūra; LEZ įmonių tiesioginės investicijos per metus, LEZ VB investicijos – LEZ VB veiklos rodiklių ataskaitos.

		Kauno	Klaipėdos	Kėdainių	Šiaulių	Akmenės	Kitos	**Iš viso**
LEZ veikiančių įmonių skaičius	sk.	52	38	7	6	4	7	114
Šių įmonių darbuotojų skaičius	sk.	6486	2016	274	246	250	2146	11418
Šių įmonių apyvarta (per metus)	mln. Eur	1786	1184	57	32	134	171	3363
Šių įmonių pridėtinė vertė (per metus)	mln. Eur	480	175	23	11	40	74	803
Šių įmonių ilgalaikio mat. turto vertė	mln. Eur	1071	426	84	22	125	78	1806
Visų LEZ įmonių tiesioginės investicijos (per metus)	mln. Eur	141,3	89,2	327,2	1,1	18,7	11,3	288,8
LEZ VB investicijos zonoje (per metus)	mln. Eur	0,28	2,01	0,26	0,29	1,28	0,28	4,41
LEZ VB investicijos (nuo veiklos pradžios)	mln. Eur	7,56	16,29	1,12	1,05	39,04	2,02	67,08

2025 m. Kauno LEZ ir toliau išliko lydere pagal veikiančių įmonių ir jose dirbančių darbuotojų skaičių, o pagal pastarąjį rodiklį dar labiau padidino atotrūkį nuo kitų LEZ. Kauno LEZ taip pat sustiprino lyderės poziciją pagal įmonių apyvartą ir sukurtą pridėtinę vertę. Akmenės LEZ buvo vienintelė zona, kurioje 2025 m. padaugėjo veikiančių įmonių. Darbuotojų skaičius augo tik Kauno ir Akmenės LEZ, o visose kitose zonose mažėjo. Didžiausios LEZ įmonių tiesioginės investicijos buvo fiksuotos Akmenės LEZ, o didžiausios valdymo bendrovės investicijos į zoną – Klaipėdos LEZ.

2. LEZ įtaka LR ūkio rodikliams

2025 metais Lietuvos LEZ teritorijose ūkinę komercinę veiklą vykdė 114 įmonių, o vidutinis metinis darbuotojų skaičius šiose įmonėse siekė 11 418. Bendra šių įmonių apyvarta 2025 m. sudarė daugiau nei 3,3 mlrd. Eur[2].

Užsienio investicijos. Vienas iš LEZ steigimo tikslų – pritraukti užsienio investicijas – sėkmingai įgyvendinamas: 2025 m. daugiau nei pusė visų LEZ įmonių darbuotojų dirbo užsienio kapitalo LEZ įmonėse (1 pav.).

Gamybos skatinimas. LEZ ypač prisideda prie gamybos plėtros šalyje – 90 proc. laisvųjų ekonominių zonų įmonių darbuotojų dirba šios veiklos įmonėse (1 pav.). Atsižvelgiant į tai, kad gamyba yra pagrindinė LEZ įmonių veiklos sritis, toliau nagrinėjant jų bendrus rodiklius jie lyginami su Lietuvos gamybos sektoriumi.

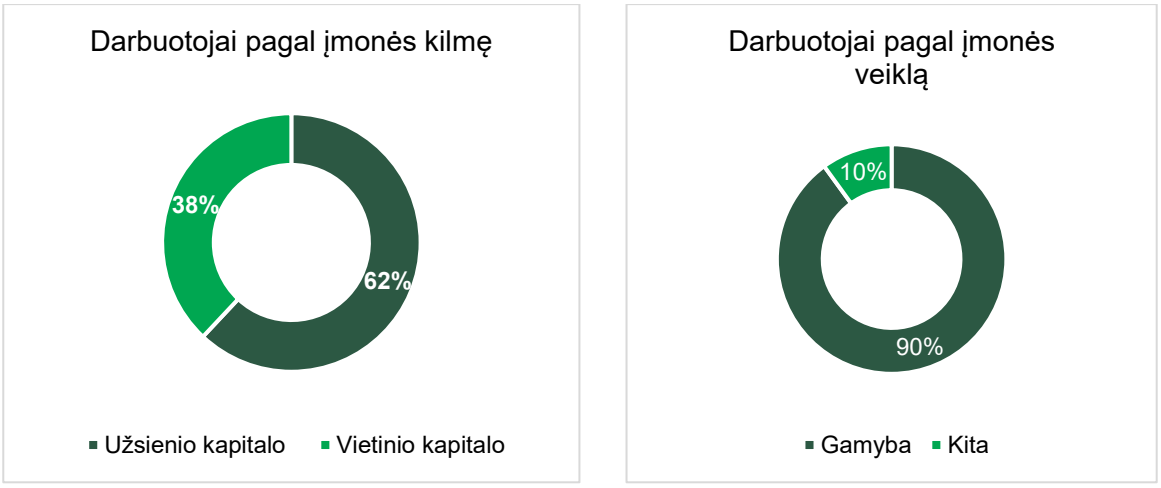
Pridėtinė vertė. 2025 m. laisvosiose ekonominėse zonose buvo sukurta 803 mln. Eur pridėtinės vertės, tai sudarė 7,4 proc. viso Lietuvos apdirbamosios gamybos sektoriaus rezultato[3].

Užsienio prekyba. LEZ įmonių eksportas išlaikė nuoseklią augimo tendenciją ir 2025 m. pasiekė 2 167 mln. Eur. Lyginant su praėjusiais metais, jų dalis visų lietuviškos kilmės prekių eksporte padidėjo 0,6 p. p. – iki 8,5 proc. visos eksporto vertės. Nagrinėjamais metais eksportas sudarė 64 proc. bendros visų LEZ įmonių apyvartos[4].

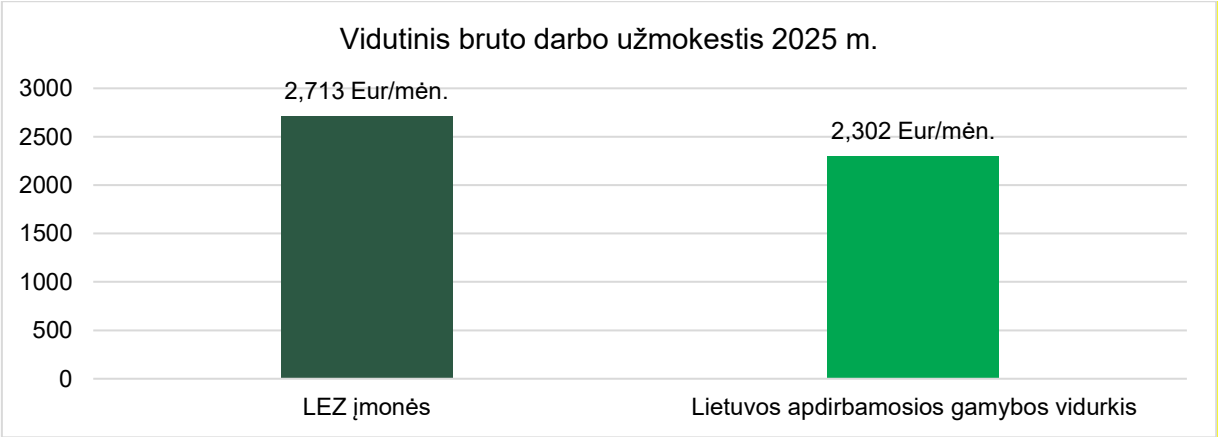
Darbo užmokestis. Nepaisant to, kad LEZ teritorijos įsikūrusios Lietuvos regionuose, vidutinis darbo užmokestis LEZ įmonėse 2025 m. 18 proc. pranoko viso Lietuvos apdirbamosios gamybos sektoriaus vidutinį darbo užmokestį (2 pav.)[5].

[2] Pateikiant LEZ rezultatus, vertinamos veiklą tais metais vykdžiusios ir bent 75 proc. pajamų iš veiklos LEZ teritorijoje generavusios įmonės.
[3] Valstybės duomenų agentūros duomenys, 2025 m.
[4] Valstybės duomenų agentūros duomenys, 2025 m.
[5] LEZ įmonių vidutinis darbo užmokestis apskaičiuotas kaip išlaidos darbuotojams, tenkančios vienam LEZ įmonės darbuotojui per mėnesį, jas sumažinus 0,0177 darbdavio mokesčių koeficientu; Valstybės duomenų agentūros duomenys.

1 pav. Pagrindiniai LEZ įmonių rezultatai pagal kapitalo kilmę. Šaltinis: darbuotojų skaičius – „Sodra“, 2025 m., įmonių skirstymas pagal kapitalo kilmę ir veiklos sritį – Valstybės duomenų agentūra.



2 pav. LEZ įmonių ir apdirbamosios gamybos sektoriaus įmonių vidutinis bruto darbo užmokestis 2025 m. Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra.



Papildomas poveikis. LEZ įmonės pasižymi papildomu poveikiu Lietuvos gamybos ekosistemai. Kad pagamintų galutinį produktą, LEZ įmonės perka itin daug žaliavų, paslaugų ir ilgalaikio turto (įrenginių, pastatų). 45 proc. šios paklausos patenkina vietiniai tiekėjai – šis rodiklis, palyginti su 2024 m., paaugo 2 procentiniais punktais. 2025 m. vienas LEZ darbuotojas tiesioginiams LEZ įmonių tiekėjams vidutiniškai sugeneravo 107 tūkst. Eur[6] pajamų – 8 tūkst. Eur daugiau nei praėjusiais metais.

Verta atkreipti dėmesį, kad šis papildomas poveikis neapsiriboja vien tiesioginiais tiekėjais ir jų kuriamomis darbo vietomis. Paklausa vertės grandine keliauja ir toliau. Be to, prekes perka ne tik įmonės, bet ir jų darbuotojai, taigi visas LEZ poveikis dar reikšmingesnis.

Laisvųjų ekonominių zonų stebėsenos ataskaita parengta remiantis Lietuvos Respublikos laisvųjų ekonominių zonų įstatymo 14 straipsnio 2 dalimi, Lietuvos Respublikos EIM 2018 m. birželio 1 d. įsakymo Nr. 4-338 „Dėl Lietuvos Respublikoje veikiančių laisvųjų ekonominių zonų verslo planų įgyvendinimo, laisvosiose ekonominėse zonose veikiančių įmonių ir laisvųjų ekonominių zonų valdymo bendrovių veiklos rezultatų stebėsenos atlikimo tvarkos aprašo ir Duomenų apie laisvųjų ekonominių zonų valdymo bendrovių ir laisvųjų ekonominių zonų įmonių veiklą bei jų veiklos rezultatus sąrašo formos patvirtinimo“ 2 punktu ir šiuo įsakymu patvirtintu Lietuvos Respublikoje veikiančių laisvųjų ekonominių zonų verslo planų įgyvendinimo, laisvosiose ekonominėse zonose veikiančių įmonių ir laisvųjų ekonominių zonų valdymo bendrovių veiklos rezultatų stebėsenos atlikimo tvarkos aprašu.

[6] LEZ įmonių pirkimai Lietuvoje, tenkantys vienam LEZ įmonių darbuotojui; Valstybės duomenų agentūra.

Dėl išsamesnės informacijos kreiptis:

Ignas Repčys

Verslo aplinkos analitikas | Projektų valdymo departamentas | VšĮ „Investuok Lietuvoje“
Tel. +370 630 65350
El. p. ignas.repcys@investlithuania.com