



## LIETUVOS RESPUBLIKOS EKONOMIKOS IR INOVACIJŲ MINISTERIJA

Biudžetinė įstaiga, Šeimyniškių g. 19-401, 09236 Vilnius, tel. + 370 706 64 845,  
el. p. [kanc@eimin.lt](mailto:kanc@eimin.lt), <http://eimin.lrv.lt>.

Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 188621919

VšĮ „Investuok Lietuvoje“

### DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ VIEŠAJAI ĮSTAIGAI „INVESTUOK LIETUVOJE“

#### I. Tikslas

Šiuo raštu dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių viešajai įstaigai „Investuok Lietuvoje“ (toliau – Raštas) nurodomi valstybės siekiami tikslai viešojoje įstaigoje „Investuok Lietuvoje“ (toliau – Įstaiga), kurios savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija. Raštu nustatomi Įstaigai keliami finansiniai ir nefinansiniai lūkesčiai, taip pat Įstaigos veiklos kryptys ir principai.

Raštas parengtas vadovaujantis Valstybės ar savivaldybės tikslų ir lūkesčių dėl viešosios įstaigos nustatymo bei informacijos viešosios įstaigos savininko ar dalininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai teikimo apie atitiktį nustatytiems valstybės ar savivaldybės tikslams ir lūkesčiams dėl viešosios įstaigos, taip pat rezultatus (rodiklius), pasiektus įgyvendinant šiuos tikslus ir lūkesčius, tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2024 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. 1V-713.

Pagal Rašte pateiktą informaciją turi būti nustatomi ilgalaikiai ir trumpalaikiai finansiniai bei nefinansiniai tikslai, atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos teisės aktų, reglamentuojančių viešųjų įstaigų veiklą, nuostatas. Rašte valstybės tikslai ir lūkesčiai Įstaigai formuluojami viešosios įstaigos „Investuok Lietuvoje“ veiklos ilgalaikės strategijos 2026–2030 metams laikotarpiui.

Raštu Ekonomikos ir inovacijų ministerija nesiekia apriboti ar išplėsti Įstaigos ir jos valdymo organų teisių ir pareigų. Įstaiga ir jos valdymo organai privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įstaigos įstatais, kitais Įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos priimtais sprendimais, gerąja valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už sprendimus.

Įstaigos valdymo organai, įgyvendindami Rašte išdėstytus lūkesčius, privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais. Raštas yra skirtas efektyviam bendradarbiavimui tarp Įstaigos ir Ekonomikos ir inovacijų ministerijos užtikrinti.

#### II. Įstaigos paskirtis, veiklos tikslai ir strateginės kryptys

Įstaiga, vykdydama savo misiją – akceleruoti aukštos pridėtinės vertės vietos ir užsienio investicijas, kuriančias ilgalaikę naudą Lietuvai, – įgyvendina šiuos tikslus:

1. pritraukia į Lietuvos Respubliką tiesiogines užsienio investicijas (toliau – TUI) ir skatina vietos verslų plėtrą;

2. siekia, kad ne mažiau kaip 30 proc. VšĮ „Investuok Lietuvoje“ pritrauktų ar skatinamų TUI ir vietos investicijų būtų sukuriama regionuose;

3. siekia, kad ne mažiau kaip 30 proc. Įstaigos pritrauktų ar skatinamų projektų vertės būtų generuojama iš naujų tiesioginių investicijų projektų;

4. siekia, kad, papildomai vykdant „Work in Lithuania“ programą, per jos veiklą būtų pritraukiami aukštos kvalifikacijos specialistai iš užsienio.

Įstaiga, pritraukdama aukštos kokybės investicinius projektus, spartina technologiškai pažangių, ekonomikos produktyvumą ir konkurencingumą didinančių investicijų plėtrą, skatina investicijas į Lietuvos regionus, taip užtikrindama jų ekonominį augimą bei subalansuotą šalies vystymąsi, užtikrina investicijų diversifikaciją, siekdama stiprinti Lietuvos ekonomikos atsparumą ir prisitaikymą prie globalių pokyčių, bei stiprina VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ kaip vieną iš kertinių Lietuvos ekonomikos akceleravimo kompetencijų centrų, nuosekliai vertindama investuotojų patirtį Lietuvoje.

### **III. Valstybės siekiami tikslai Įstaigoje**

Įstaiga per vykdomą pagrindinę veiklą įgyvendina valstybės tikslą – kurti globaliai konkurencingą Lietuvos ekonomiką.

### **IV. Lūkesčiai dėl veiklos rezultatų**

Įstaiga, atlikdama jai pavestas funkcijas ir įgyvendindama priemones bei projektus, turi kryptingai prisidėti prie ilgalaikių Lietuvos ekonomikos transformacijos ir konkurencingumo stiprinimo tikslų, nustatytų valstybės strateginiuose planavimo dokumentuose.

Įstaiga turėtų aktyviai prisidėti prie Ekonomikos ir inovacijų ministerijos Lietuvos ekonomikos transformacijos plano „3i“ įgyvendinimo, stiprindama darbą su vietos investuotojais ir skatindama Lietuvos kapitalo įmonių plėtrą bei reinvesticijas. Įstaiga turėtų sistemingai identifikuoti aukšto augimo potencialą turinčias Lietuvos įmones, teikti pasiūlymus dėl jų investicinių projektų įgyvendinimo kliūčių šalinimo, skatinti pažangių gamybos, skaitmenizavimo bei gynybos ir žaliosios ekonomikos projektų vystymą.

Įstaiga turėtų stiprinti sąveiką tarp investicijų ir inovacijų politikos priemonių, skatinti vietos įmonių integraciją į tarptautines vertės grandines ir technologinę transformaciją. Siekiama, kad Įstaigos veikla prisidėtų prie „3i“ plano tikslų kurti aukštą pridėtinę vertę generuojančias darbo vietas, didinti investicijų į inovacijas mastą, stiprinti regionų ekonominį potencialą ir skatinti Lietuvos įmonių tarptautinį konkurencingumą.

Pritraukdama TUI bei skatindama vietos investicijas, Įstaiga turėtų teikti aukščiausią prioritetą projektams, kurie kuria aukštą pridėtinę vertę, mažina regioninius netolygumus, bei atitinka Lietuvos nacionalinio saugumo kriterijus.

Pritraukiant ir skatinant investicijas turėtų būti orientuojamasi į strateginius sektorius: gyvybės mokslų, inžinerinės pramonės, gynybos pramonės, žaliosios ekonomikos, verslo paslaugų, finansinių paslaugų ir technologijų, skaitmeninių technologijų ir DI.

Įstaigai 2026–2030 m. laikotarpiui keliamas lūkestis pritraukiant TUI ir skatinant vietos verslų plėtrą akceleruoti projektus, kurių bendra sukuriama investicijų vertė sieks 3 500 mln. eurų ir kuriuos įgyvendinant išsipareigojama sukurti 10 000 naujų darbo vietų, o suplanuotos investicijos į ilgalaikį turtą sieks 2 000 mln. eurų.

Įstaiga, spartindama technologiškai pažangių investicijų plėtrą, turėtų vykdyti nuolatinę globalių tendencijų ir konkurencinės aplinkos analizę, gryninti industrijų problematiką, sukurti tikslinį prioritetinių įmonių portfeli, orientuotą į aiškią projektų vertinimo sistemą, įgyvendinti sektorių diversifikavimo strategiją, teikti pasiūlymus dėl finansinių paskatų priemonių ir aktualaus reguliavimo gerinimo, aktyviai vykdyti masinės rinkodaros ir komunikacijos veiksmus tikslinėse rinkose, teikti pasiūlymus dėl potencialių ir esamų darbuotojų perkvalifikavimo ir kompetencijų tobulinimo programos tęstinumo užtikrinimo, nuolat atlikti talentų poreikio analizę.

Įstaiga, skatindama investicijas į regionus, turėtų auginti gamybos ir paslaugų sektoriaus regioninį projektų srautą, teikti pasiūlymus savivaldybėms dėl investicijoms tinkamų teritorijų ir sklypų vystymo urbanistiniuose centruose, teikti pasiūlymus dėl viešojo transporto tinklo vystymo aplink pramonines teritorijas ir pasiūlymus dėl potencialių ir esamų darbuotojų perkvalifikavimo ir kompetencijų tobulinimo programos tęstinumo užtikrinimo regionuose įgyvendinamiems projektams, nuolat analizuoti talentų poreikį, stiprinti bendradarbiavimą su regioniniais partneriais, vystant regionų patrauklumą investicijoms bei didinant regionų žinomumą užsienyje, vykdyti „Kurk

Lietuvai“ programos projektus, orientuotus į regionų problematikos aktualizavimą ir pramonės ekosistemų vystymą.

Įstaiga, siekdama užtikrinti investicijų diversifikaciją ir stiprindama Lietuvos ekonomikos prisitaikymą prie globalių pokyčių, turėtų užtikrinti efektyvią veiklos organizavimo sistemą, kuriai būdingi aiškiai apibrėžti procesai ir atsakomybė ir kuri leidžia nuosekliai identifikuoti naujas rinkas ir prioritetines pramonės šakas, kryptingai analizuoti naujų rinkų bei produktų potencialą, planuoti ir įgyvendinti įėjimo į jas veiksmus, pasitelkiant pažangias rinkodaros ir analitikos kompetencijas, pritraukti į Lietuvą aukštos pridėtinės vertės investicinių projektų, kurie didintų ekonomikos atsparumą, plėstų eksporto geografiją ir mažintų priklausomybę nuo siauro sektorių ar rinkų spektro. Įstaiga turėtų plėtoti patrauklų tvariųjų investicijų vertės pasiūlymą, akcentuodama Lietuvos pranašumus vystant projektus, atitinkančius aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (ESG) principus, teikti pasiūlymus dėl investicinės aplinkos gerinimo, įskaitant finansinių paskatų priemonių tobulinimą ir jų orientavimą į eksporto diversifikavimą bei plėtrą, inicijuoti sprendimus, gerinančius sąlygas energijos reikalaujantiems projektams įgyvendinti, nuosekliai plėtoti strateginių partnerysčių tinklą, stiprinant ekonominę diplomatiją ir pereinant prie ilgalaikiais santykiais grįsto investuotojų pritraukimo modelio.

Siekiant stiprinti VŠĮ „Investuok Lietuvoje“, kaip vieno iš kertinių Lietuvos ekonomikos akceleravimo kompetencijų centrų, įvaizdį, turėtų būti stiprinama VŠĮ „Investuok Lietuvoje“, kaip ekspertų lygmens investicijų sprendimų partnerės, pozicija, auginamas Įstaigos žinomumas tarp nacionalinių ir užsienio verslų pažangių verslo investicijų srityse, stiprinamos darbuotojų kompetencijos.

## **V. Finansiniai lūkesčiai**

Įstaigai skiriamos Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos turi būti naudojamos pagal paskirtį, laikantis Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalavimų, ir orientuotos į Ekonomikos ir inovacijų ministerijos 2026–2028 metų strateginio veiklos plano Ekonomikos konkurencingumo didinimo programos bei kitų ministerijos pavestų priemonių įgyvendinimą.

Finansinių išteklių planavimas ir naudojimas turi būti grindžiamas racionalumo, efektyvumo ir skaidrumo principais, orientuojantis į pasiekiamus veiklos rezultatus ir kuriamą pridėtinę vertę, taip pat užtikrinant, kad finansiniai sprendimai būtų derinami su Įstaigos veiklos prioritetais, planuojamais rezultatais ir turimais ištekliais.

Planuojant ir vykdant finansinius įsipareigojimus, turi būti užtikrinamas Įstaigos finansinis tvarumas, tinkamas finansinių rizikų valdymas, įsipareigojimų vykdymas laiku.

Siekdama didinti veiklos efektyvumą, Įstaiga turėtų nuosekliai optimizuoti veiklos kaštus ir administracines išlaidas, ieškant galimybių racionalizuoti procesus, gerinti vidaus organizavimą ir didinti finansinių išteklių panaudojimo efektyvumą, nepakenkiant Įstaigos veiklos tikslų ir rezultatų pasiekimui.

## **VI. Lūkesčiai dėl valdysenos ir veiklos principų**

### **Skaidrumas**

Įstaigoje turi būti įdiegtos atsparumo korupcijai priemonės ir procesai, užtikrinantys, kad Įstaigos veikla būtų vykdoma skaidriai, sąžiningai ir laikantis etikos standartų. Sprendimų priėmimas ir veiklos vykdymas turi būti grindžiami aiškiomis procedūromis, užtikrinančiomis viešumą ir atskaitomybę.

### **Geroji valdysena**

Įstaiga savo veikloje turi užtikrinti geriausią praktiką atitinkantį valdymą ir aiškų atsakomybės pasiskirstymą. Turėtų būti nuolat tobulinama Įstaigos vidinė komunikacija, siekiant Įstaigos veiklos efektyvumo.

### **Ekonomiškas ir efektyvus išteklių naudojimas**

Įstaiga turi siekti energijos vartojimo efektyvumo didinimo ir aplinkosaugos tikslų, atsižvelgdama į visų suinteresuotųjų pusių (vartotojų, darbuotojų, bendruomenės, verslo atstovų, valdžios, visuomenės ir kt.) interesus. Įstaiga savo veikloje turi siekti nuolatos ir nuosekliai

įgyvendinti energijos vartojimo efektyvumo didinimo priemonės, diegiant naujesnes ir mažiau energijos vartojančias technologijas.

### **Socialinė atsakomybė**

Įstaiga, veikdama pagal socialinės atsakomybės principus, turi laikytis teisės aktų, tarptautinių normų ir etikos standartų, puoselėti pagarbą žmogui, visuomenei ir gamtai. Įstaiga turėtų siekti mažinti neigiamą savo veiklos poveikį aplinkai ir prisidėti prie tvarios aplinkos kūrimo – didinti žaliosios energijos vartojimą ir skatinti skaitmeninius sprendimus.

### **Darbuotojų įsitraukimas ir organizacinė kultūra**

Įstaiga turi vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, taikyti modernius personalo įsitraukimo vertinimo metodus ir siekti darbuotojų įsitraukimo augimo. Įstaigoje turi būti palaikoma vertybėmis grįsta organizacinė kultūra, sudaromos sąlygos profesiniam augimui. Įstaiga turi didinti darbuotojų motyvaciją, diegti ir nuolat vystyti darbuotojų vertybių, kompetencijų pakeičiamumo, motyvacijos sistemas, nuosekliai užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį, kurti patrauklią darbo aplinką, sudaryti sąlygas dirbti individualių poreikių turintiems žmonėms.

### **Duomenimis grįstas valdymas**

Įstaiga turi siekti, kad veiklos planavimas, sprendimų priėmimas ir rezultatų vertinimas būtų grindžiami patikimais duomenimis ir analize, užtikrinant veiklos skaidrumą, pagrįstumą ir nuolatinį tobulėjimą.

### **Veiklos efektyvumas**

Įstaiga, atlikdama savo funkcijas, turi siekti optimizuoti veiklos procesus ir taikyti kitus galimus sprendimus, padedančius efektyvinti veiklą.

## **VII. Atskaitomybės lūkesčiai**

Įstaiga privalo bendradarbiauti su Įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančia institucija – Ekonomikos ir inovacijų ministerija. Įstaigos valdymo organai tiesiogiai atsako už Įstaigai keliamų tikslų ir lūkesčių įgyvendinimą.

Ekonomikos ir inovacijų ministerija tikisi, kad Įstaigos valdyba imsis lyderystės dėl Įstaigos veiklos efektyvumo gerinimo, nuosekliai stebės Įstaigos veiklos strateginių tikslų įgyvendinimą, laiku reaguos į neigiamus ekonominius ir geopolitinius pokyčius, galinčius turėti įtakos Įstaigos veiklai.

Įstaigos valdybos pirmininkas ir vadovas turėtų kasmet Ekonomikos ir inovacijų ministerijai pristatyti Įstaigos veiklos praėjusių metų rezultatus, ateinančių metų veiklos plano projektą, taip pat prireikus – kitus Įstaigos įstatuose nurodytus dokumentus ir su jais susijusią medžiagą, informaciją apie esminius įvykius, pokyčius ir kylančias rizikas.

Įstaigos valdyba turėtų veikti nepriklausomai, vadovaudamasi gerosios valdysenos principais, teisės aktų reikalavimais ir Įstaigos interesais.

Ekonomikos ir inovacijų ministerija tikisi, kad Įstaigos vadovas ir (ar) valdyba, vadovaudamasi protingumo principu ir gerosios valdysenos praktika, iš anksto informuos Ekonomikos ir inovacijų ministeriją apie esminius Įstaigos sprendimus, reikšmingas rizikas bei įvykius, turinčius tiesioginę įtaką Įstaigos veiklai ar Rašte nustatytų tikslų įgyvendinimui.

Įstaigos vadovas kasmet per mėnesį, pasibaigus viešosios įstaigos finansiniams metams, turi pateikti Ekonomikos ir inovacijų ministerijai atsiskaitymo raštą, kuriame turi būti išdėstyta informacija apie ataskaitiniais metais įgyvendintas priemones ir pasiektus veiklos rezultatus dėl Rašte nurodytų valstybės tikslų ir lūkesčių dėl viešosios įstaigos. Atsiskaitymo rašte taip pat gali būti pateikiama informacija apie aplinką, sąlygas ir (ar) rizikas, turėjusias įtakos Rašte suformuluotų lūkesčių įgyvendinimui, ir kita viešajai įstaigai aktuali informacija.